



PLAN ESTRATÉGICO

Julio 2026 – 2031

DESARROLLADO CON APLICACIÓN DEL AGENTE DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL
IMPACTIA

SANTO DOMINGO, D.N.
MAYO 2026

1 Introducción y exposición de motivos

Esta planificación estratégica de la Fundación Sur Futuro para los próximos cinco años es resultado de un análisis del contexto interno y externo, que sirvió de punto de partida para reforzar la misión, visión y valores institucionales y para la construcción de sus objetivos y resultados estratégicos. El diagnóstico preparado en el marco del proceso de revisión del Plan Estratégico institucional correspondiente al periodo 2026-2030, tiene un triple propósito: (1) documentar la trayectoria institucional de Sur Futuro desde su fundación en 2001 hasta la fecha; (2) analizar los factores de contexto interno y externo que hacen imperativa la actualización del plan estratégico; y (3) identificar los principales objetivos de trabajo que se introducen con respecto al plan anterior.

2 Trayectoria institucional: Sur Futuro 2001-2026

La Fundación Sur Futuro inició sus operaciones el 16 de noviembre de 2001 como una organización privada sin fines de lucro, con el mandato de promover el desarrollo y el bienestar social de las comunidades vulnerables de la República Dominicana, priorizando la región Sur del país. En sus 25 años de historia, la Fundación ha transitado por fases distinguibles de crecimiento, consolidación y transformación que la han convertido en una de las organizaciones de la sociedad civil más reconocidas del país.

2.1 Fase de establecimiento (2001-2005)

Durante sus primeros años, Sur Futuro centra su trabajo en comunidades rurales vulnerables de la región Sur, especialmente en las provincias de Azua, Bahoruco, Barahona, San Juan e Independencia. El enfoque inicial combina intervenciones en infraestructura comunitaria básica, recursos naturales y producción agropecuaria con un fuerte componente de organización comunitaria y autogestión.

2.2 Fase de consolidación y diversificación (2006-2012)

En estos seis años amplía su portafolio de intervenciones, incorporando programas de educación, salud, microcréditos y energías renovables. Este período marca la diversificación tanto sectorial como de fuentes de cooperación. En 2010, la Fundación es admitida como miembro de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), reconocimiento internacional que valida su trabajo en gestión sostenible de recursos naturales y desarrolla el Premio Siembra de Agua. En 2009, la Fundación crea su unidad de cambio climático como eje

transversal de toda su actuación y adopta un enfoque basado en adaptación, vulnerabilidad, resiliencia, derechos e inclusión.

2.3 Fase de posicionamiento nacional e internacional (2013-2019)

Sur Futuro consolida alianzas estratégicas con organismos internacionales de primer nivel. Firma un acuerdo con el PNUD para el desarrollo sostenible de las provincias de Pedernales, Barahona e Independencia, enfocado en la productividad, resiliencia y equidad de género de las MIPYMES de la región Enriquillo. Implementa 7 proyectos de energía renovable que benefician a más de 50,000 personas. Se integra a redes internacionales como RedLac y la Hispanic Federation, ampliando su visibilidad global y su acceso a cooperación técnica y financiera.

2.4 Fase de transformación y resiliencia (2020-2026)

La pandemia de COVID-19 impone nuevos retos a las comunidades donde interviene Sur Futuro, acelerando la necesidad de adaptar sus modelos de intervención. Simultáneamente, la crisis climática se intensifica en el territorio nacional, aumentando la frecuencia e intensidad de sequías e inundaciones en la región Sur.

En 2026, Sur Futuro cumple 25 años de operación y emprende la actualización de su plan estratégico.

3 Análisis del contexto actual

3.1 Contexto internacional

El entorno internacional en el que Sur Futuro opera ha cambiado de manera sustantiva desde la fundación de la institución en 2001. Dos tendencias son especialmente relevantes.

En primer lugar, la crisis climática global ha dejado de ser un tema sectorial para convertirse en un eje transversal de la cooperación al desarrollo. Los marcos internacionales de referencia — los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres y el Marco Kunming-Montreal de biodiversidad — exigen que las organizaciones de sociedad civil demuestren de manera explícita cómo su trabajo contribuye a metas globales medibles.

En segundo lugar, la arquitectura global de financiamiento ha cambiado sus reglas de acceso. Los grandes fondos climáticos — el Fondo Verde para el Clima (GCF) y

el Fondo de Adaptación —, así como la cooperación bilateral, exigen hoy marcos de resultados basados en evidencia, indicadores de impacto medibles, sistemas de monitoreo y evaluación robustos, y narrativas institucionales alineadas con los ODS y las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC) de cada país.

A esto último se suma una transformación conceptual: el lenguaje del desarrollo ha pasado de hablar de comunidades pobres y del círculo vicioso de la pobreza a hablar de vulnerabilidad diferenciada, enfoque de derechos, equidad de género, inclusión social, resiliencia territorial y agencia comunitaria. Esta transformación no es semántica: refleja una manera distinta de entender quiénes son los sujetos del desarrollo y cómo se mide el impacto, y condiciona la forma en que donantes y aliados internacionales leen los planes estratégicos de las organizaciones con las que se asocian.

3.2 Contexto nacional

La República Dominicana ha registrado avances significativos en sus indicadores de desarrollo en la última década: el país pasó del puesto 92 al 52 en el ranking global de cumplimiento de los ODS entre 2016 y 2025, y la pobreza rural se redujo del 38.5% al 14.5% entre 2012 y 2024. La Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030 se encuentra en su tramo final, y la NDC dominicana compromete al país a reducir sus emisiones en un 27% para 2030 y avanzar hacia la neutralidad climática en 2050.

Estos avances no eliminan la vulnerabilidad: la transforman. Persisten desigualdades y brechas que afectan de manera diferenciada a determinados grupos y territorios — particularmente a comunidades rurales y poblaciones en situación de vulnerabilidad — en el acceso a oportunidades productivas, generación de ingresos, educación, salud, vivienda, financiamiento y servicios básicos, con efectos particulares sobre mujeres, jóvenes y otros grupos con menores oportunidades. A esto se suman las presiones crecientes sobre los recursos naturales y los efectos del cambio climático, que en el caso dominicano se expresan en cambios en los patrones de lluvia, sequías más prolongadas, inundaciones, degradación de suelos, incremento de incendios forestales y pérdida de biodiversidad, entre otros.

En síntesis, ante la incertidumbre presente y futura derivadas de las situaciones cambiantes, las comunidades con las que trabaja Sur Futuro requieren acompañamiento en su proceso de mejoras sostenibles en sus condiciones de vida, acceso resiliente a servicios básicos y capacidades para gestionar su propio desarrollo en un entorno de riesgo climático creciente.

3.3 Contexto local: preferencia por la región Sur y la cuenca del río Yaque del Sur

Las acciones previstas y efectos considerados en este Plan se sitúan preferentemente en la región Sur y, en particular, en la cuenca del río Yaque del Sur, territorio de elevada importancia hídrica, ambiental, productiva y social para la región. En atención a esto, la cuenca Yaque del Sur será el espacio donde se considera concentrar el pilar de las intervenciones de Sur Futuro en este período.

Nivel de exposición

La región Sur es una zona expuesta a los efectos del cambio climático. La cuenca del Yaque del Sur es un sistema hídrico crítico para suplir la producción agrícola, el consumo humano y las actividades económicas. Además, concentra ecosistemas de alto valor, zonas agrícolas, comunidades rurales y sistemas de aprovechamiento del agua que dependen directamente de la estabilidad climática e hídrica del territorio.

Principales amenazas

Los cambios en los patrones de lluvia, las sequías más prolongadas, inundaciones, degradación de suelos, el incremento de incendios forestales y pérdida de biodiversidad, entre otros, incrementan la vulnerabilidad de las comunidades y afectan directamente sus medios de vida. En los territorios rurales estas problemáticas se retroalimentan: la pobreza aumenta la presión sobre los recursos naturales y, a su vez, la degradación ambiental y los eventos climáticos profundizan la pobreza y limitan las oportunidades de desarrollo.

Principales fortalezas

Frente a esta exposición, Sur Futuro cuenta como activo sus 25 años de presencia continua en las provincias de Azua, Bahoruco, Barahona, San Juan, Independencia, Pedernales y otras regiones del país, implementando métodos de trabajo participativo para el fortalecimiento de organizaciones comunitarias, creación de capacidades, gestión integrada de cuencas, restauración y manejo sostenible de recursos naturales, agroforestería, programas de microcrédito y crédito verde que vinculan el financiamiento productivo con objetivos de conservación y resiliencia.

Su historial ha sido reconocido y amparado en mandatos legales del Estado dominicano, primero por el Decreto 663 del 2002, que la designó como entidad implementadora del Proyecto de Manejo de las Cuencas Altas de la Presa de Sabana Yegua, hasta el Decreto 692-21 que extendió dicho mandato hasta el 2031

y amplió a todo el territorio de la cuenca la implementación de un Plan Maestro para la gestión y protección de la cuenca del río Yaque del Sur.

3.4 Contexto interno: trayectoria y capacidad institucional

Con una trayectoria de experiencia acumulada, Sur Futuro cuenta en la actualidad con capacidades instaladas únicas en la gestión integrada de cuencas, la agroforestería, adaptación al cambio climático, el fortalecimiento de organizaciones comunitarias, la educación, la salud y el desarrollo social, que se han replicado desde la región Sur hasta otras zonas del país. También en instrumentos de financiamiento, como microcréditos y créditos verdes, que constituyen una capacidad institucional que trasciende la provisión de financiamiento.

Esta misma trayectoria ha generado una complejidad institucional con una plataforma de servicios diversificada, alianzas internacionales de alto nivel y una reputación consolidada, que exige un plan estratégico con criterios de gestión moderna: objetivos diferenciados, sistemas de indicadores por resultado, resiliencia financiera planificada y roles institucionales claramente definidos.

En este contexto, la autosuficiencia financiera justifica que el nuevo plan incorpore la resiliencia financiera como objetivo estratégico explícito (OE1).

La presencia de Sur Futuro se destaca por la articulación de actores públicos, privados, comunitarios y de cooperación, la generación y transferencia de conocimientos, el desarrollo de modelos demostrativos, la movilización de recursos y la promoción de mecanismos financieros y alianzas capaces de sostener en el tiempo las soluciones desarrolladas.

Sobre su base territorial, la Fundación concentrará sus esfuerzos en tres ámbitos estratégicos interrelacionados: el fortalecimiento institucional y la sostenibilidad de la Fundación; la mejora de las condiciones económicas, sociales y humanas de las poblaciones en situación de vulnerabilidad; y la gestión sostenible de los recursos naturales, y la construcción de territorios y medios de vida resilientes frente al cambio climático.

De esta manera, el Plan Estratégico 2026–2031 pretende ser el marco de referencia para las decisiones institucionales durante los próximos cinco años, definiendo con mayor claridad quién es Sur Futuro, dónde concentrará sus esfuerzos, qué problemas priorizará, qué capacidades deberá fortalecer, qué resultados espera alcanzar y cómo organizará y movilizará sus recursos para lograrlos.

4 Metodología

El proceso fue realizado con la participación de líderes de todas las áreas de la institución con el apoyo de la inteligencia artificial Impactia, representando la evolución de Sur Futuro hacia una organización que transforma su experiencia en inteligencia para la acción. Impactia está concebida como la memoria institucional inteligente de la Fundación, integra más de dos décadas de conocimiento, metodologías, aprendizajes y documentos para facilitar su consulta, análisis y reutilización en la planificación, la toma de decisiones y la generación de nuevas iniciativas. Su incorporación fortalece la gestión del conocimiento, mejora la eficiencia operativa, favorece decisiones basadas en evidencia y reduce el riesgo de pérdida de información clave, colocando la inteligencia artificial al servicio de las personas, de la misión institucional y de un mayor impacto social y ambiental.

ImpactIA es una solución institucional de inteligencia artificial configurada sobre una arquitectura de recuperación semántica y generación aumentada por información (RAG), especializada con el conocimiento documental de la Fundación Sur Futuro. Su base activa integra actualmente 19 archivos contenedores con aproximadamente 521.5 MB de información digital, incluyendo 13 documentos PDF que suman 3,150 páginas, 3 presentaciones con 40 diapositivas, 2 documentos Word y 1 matriz en Excel; adicionalmente, el volumen total de información procesada durante su desarrollo es superior debido a los ciclos de actualización, sustitución y consolidación documental realizados. El sistema combina un modelo avanzado de lenguaje con instrucciones institucionales, indexación de contenidos y búsqueda semántica para localizar, relacionar y analizar información proveniente de múltiples fuentes. Opera en infraestructura de nube, sin requerir servidores locales especializados ni entrenamiento propio de modelos, y su funcionamiento depende principalmente de conectividad, gestión documental, control de versiones, actualización periódica de contenidos y supervisión humana. Esta configuración permitió convertir miles de páginas de información institucional en una base de conocimiento dinámica, escalable y consultable en lenguaje natural.

El proceso se realizó de manera simultánea entre interacción con el agente Impactia y cinco talleres de revisión y validación por miembros de la alta gerencia y técnicos de la Fundación Sur Futuro.

5 PLAN ESTRATÉGICO

5.1 LAS FUNCIONES ESENCIALES

- Promover el desarrollo del capital social, natural y productivo de las comunidades.
- Contribuir a mejorar la calidad de vida de poblaciones en situación de vulnerabilidad, fortaleciendo su resiliencia y promoviendo la gestión sostenible del ambiente y los recursos naturales.

5.2 LA MISIÓN

Contribuir al desarrollo económico, social y humano de las comunidades pobres de la República Dominicana y a la gestión sostenible del ambiente y los recursos naturales.

5.3 LA VISIÓN

Ser una organización líder que trabaja para el desarrollo integral y sostenible de las comunidades pobres de la República Dominicana.

5.4 LOS VALORES

- Responsabilidad
- Solidaridad
- Equidad
- Dignidad

5.5 LOS PRINCIPIOS

- Transparencia
- Sostenibilidad
- Innovación

5.6 LOS ROLES

- Coordinación
- Apoyo
- Acompañamiento
- Asistencia técnica
- Asesoría
- Facilitación
- Promoción
- Gestor de alianzas
- Autosostenibilidad

6 LOS CRITERIOS PARA LA SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA POBLACIÓN META

6.1 Criterios territoriales

- Zonas rurales, periurbanas y urbanas con alta presión ambiental.
- Territorios expuestos a riesgos climáticos (sequías, inundaciones, degradación de suelos, entre otros).
- Áreas con acceso limitado a servicios básicos o infraestructura.

6.2 Criterios de vulnerabilidad

- Hogares y comunidades en situación de fragilidad social y económica.
- Alta dependencia de sus medios de vida de los recursos naturales.
- Limitada capacidad de adaptación y resiliencia.

6.3 Criterios de género e inclusión

- Comunidades con brechas significativas de género.
- Mujeres, jóvenes y otros grupos históricamente excluidos con baja participación en la toma de decisiones.
- Liderazgos comunitarios femeninos con potencial de fortalecimiento.

6.4 Criterios ambientales

- Presencia de ecosistemas estratégicos o frágiles.
- Riesgo de pérdidas de biodiversidad o degradación ambiental.
- Oportunidades para promover prácticas de manejo sostenible.

6.5 Criterios de viabilidad y alianzas

- Existencia de organizaciones comunitarias o redes locales.
- Potencial de articulación con actores públicos y privados.
- Condiciones mínimas para la sostenibilidad de las intervenciones.

7 LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OE1. Consolidar la capacidad institucional y la resiliencia financiera de la Fundación Sur Futuro, fortaleciendo su gestión, su plataforma de servicios y la diversificación de fuentes de ingresos, en coherencia con su misión y visión institucional.

OE2. Mejorar la calidad de vida de la población meta en los ámbitos económico, social y ambiental, así como el acceso a los servicios básicos.

OE3. Fomentar modelos y prácticas de aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y de medios de vida resilientes, que contribuyan a reducir las vulnerabilidades sociales y ambientales y a fortalecer el desarrollo sostenible de los territorios.

8 LOS RESULTADOS ESTRATÉGICOS

RE1. La Fundación Sur Futuro cuenta con una gestión institucional fortalecida, con fuentes de ingresos diversificadas y un equipo operativo orientado a la mejora continua, que aseguran el cumplimiento de su misión.

Indicadores:

- Número de políticas, manuales y procedimientos de gestión institucional documentados, socializados e implementados.
- Número de horas de capacitación recibidas anualmente
- Porcentaje del personal evaluado por desempeño anualmente.
- Número de iniciativas innovadoras implementadas por año (nuevos programas, metodologías, servicios o procesos).
- Número de fuentes de ingresos diversificadas activas.
- Porcentaje de financiamiento por tipo y fuentes.
- Porcentaje de sistematización de las operaciones/procedimientos de planificación, monitoreo, evaluación y aprendizaje.
- Porcentaje de los programas, proyectos y actividades diseñados e implementados con el foco en los ejes transversales de género y cambio climático.

RE2: La población meta experimenta mejoras sostenibles en sus condiciones económicas, sociales y ambientales a través de espacios de articulación y alianzas multisectoriales e internacionales que facilitan la cooperación, el acceso a recursos, la innovación social y la implementación de soluciones integradas y resilientes.

Indicadores:

1. Indicadores de impacto en la calidad de vida

- Número de personas que reporta o evidencia mejora en ingresos o medios de vida tras implementación de proyectos.
- Número de familias con acceso y/o servicios mejorados (salud, educación, agua, energía limpia, vivienda, financiamiento).
- Número de personas que acceden a servicios y acciones ejecutadas por la Fundación Sur Futuro (salud, educación, agua, energía limpia, vivienda, financiamiento).
- Número de acciones implementadas dirigidas a reducir vulnerabilidades socioambientales.
- Número de acciones implementadas dirigidas a fomentar la educación integral.

2. Indicadores de articulación y alianzas

- Número de alianzas formales activas entre actores públicos, privados, comunitarios e internacionales.
- Número de acuerdos y sub acuerdos para la implementación de proyectos.
- Número de organizaciones comunitarias, organismos de cuencas y espacios de articulación nacionales e internacionales promovidos, apoyados, con participación y/o con incidencia de la institución.

RE3: Las comunidades y territorios donde actúa la Fundación adoptan prácticas sostenibles de gestión de recursos naturales y medios de vida resilientes, incorporando estrategias de adaptación al cambio climático, reduciendo vulnerabilidades socioambientales, fortaleciendo capacidades locales, y generando impactos sostenibles en el desarrollo territorial.

Indicadores:

1. Indicadores de impacto

- Número de participantes que adoptan prácticas sostenibles integrando adaptación al cambio climático.
- Número de hectáreas con medidas de restauración implementadas.
- Número de hectáreas gestionadas de forma ambientalmente sostenible y climáticamente resiliente.
- Número de personas con medios de vida resilientes mediante prácticas climáticamente inteligentes.
- Número de personas bajo esquemas de compensación ambiental.

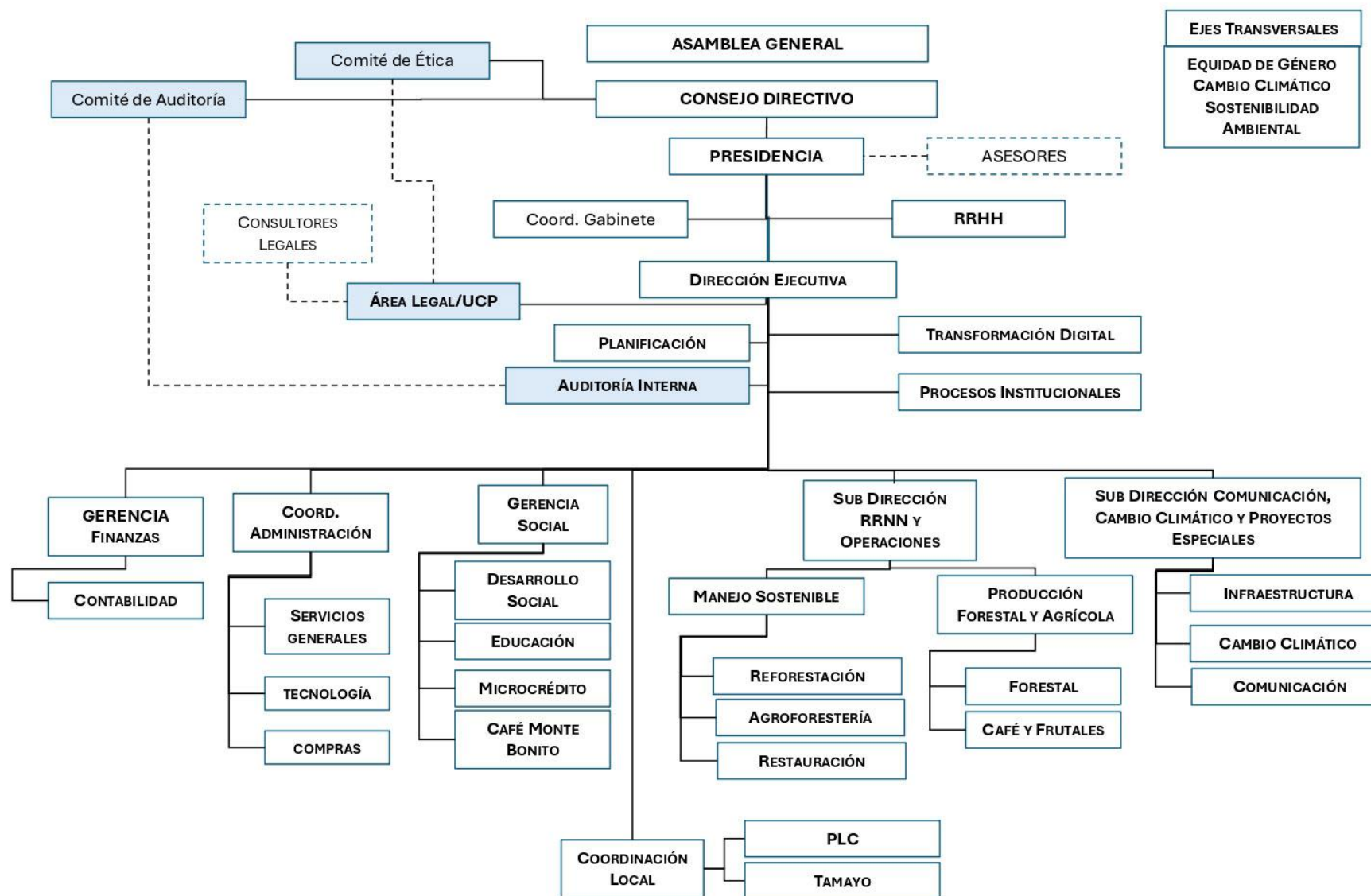
2. Indicadores de proceso

- Número de personas capacitadas en prácticas sostenibles de gestión de recursos naturales.

9 LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA FUNDACIÓN SUR FUTURO

En atención al marco legal y a las funciones esenciales de la Fundación Sur Futuro, su estructura organizacional está concebida para la entrega de servicios que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de su población meta y a gestionar de manera sostenible el medio ambiente y los recursos naturales, como se muestra en el siguiente organigrama:

Organigrama



10 MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

La matriz que se presenta a continuación se ha construido a partir del Plan Estratégico, del Manual de Organización y Funciones y del Sistema de Indicadores de Desempeño de la Fundación Sur Futuro. Constituye una herramienta de gestión que facilita la operativización del Plan Estratégico y la medición del desempeño de las distintas áreas de trabajo.

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

Resultado estratégico	Indicadores	Método de medición	Medio de verificación	Línea base	Meta	
R1	Numero de políticas, manuales y procedimientos de gestión institucional documentados, socializados e implementados.	Revisión documental y verificación de aprobación y difusión	Manuales aprobados, resoluciones, registros de socialización e informes de auditorías internas.			
R1	Número de horas de capacitación recibidas anualmente	Carga horaria de las actividades	Certificados, listas de asistencia, informes			
R1	Porcentaje del personal evaluado por desempeño anualmente	Verificación de evaluaciones aplicadas	Formularios, informes de RRHH			
R1	Número de iniciativas innovadoras implementadas por año (nuevos programas, metodologías, servicios o procesos)	Registro anual de nuevas metodologías, servicios o procesos implementados	Informes institucionales, actas, documentos técnicos			
R1	Número de fuentes de ingresos diversificadas activas	Inventario de fuentes de financiamiento activas anualmente.	Convenios, acuerdos, contratos, registros financieros			
R1	Porcentaje de financiamiento por tipo y fuentes	Análisis financiero anual	Estados financieros auditados, ejecución presupuestaria			
R1	Porcentaje de sistematización de las operaciones/procedimientos de planificación, monitoreo, evaluación y aprendizaje.	Verificación de procesos del sistema	Matriz e informes de planificación y monitoreo			
R1	Porcentaje de los programas, proyectos y actividades diseñados e implementados con el foco de los ejes transversales de género y cambio climático	Aplicación de listas de comprobación ad hoc	Listas de comprobación aplicadas a cada programa, proyecto y actividad	50	100	

Resultado estratégico	Indicadores	Método de medición	Medio de verificación	Línea base	Meta	
R2	Número de personas que reporta o evidencia mejora en ingresos o medios de vida tras implementación de proyectos.	Levantamiento de línea base Encuestas Entrevistas Verificación directa	Documentos (informes, encuestas, registros, fotografías)	0	>(sumar, microcréditos, recursos naturales (incentivos reforestación, brigadas), infraestructura, emprendimientos)	
R2	Número de familias con acceso a servicios mejorados (salud, educación, agua, energía limpia, vivienda, financiamiento).	Levantamientos, informes y estudios	Informes finales de proyectos y listas de participantes		> (sumar AFD. INAPI, microcréditos, COS, infraestructura)	
R2	Número de personas que acceden a servicios y acciones ejecutadas por la Fundación Sur Futuro (salud, educación, agua, energía limpia, vivienda, financiamiento).					
R2	Número de acciones implementadas dirigidas a reducir vulnerabilidades socioambientales.	Monitoreo y evaluación de los proyectos	Informes, reportes, estudios	0	>	
R2	Número de acciones implementadas dirigidas a fomentar la educación integral.					
R2	Número de alianzas formales activas entre actores públicos, privados, comunitarios e internacionales.	Comprobación de vigencia de acuerdos firmados	Registro de acuerdos	(Ninoschka)	> actual	
R2	Número de acuerdos y sub-acuerdos para la implementación de proyectos.	Comprobación de vigencia de acuerdos firmados	Registro de acuerdos	(Ninoschka)	Mínimo 10 al año	
R2	Número de organizaciones comunitarias, organismos de cuencas y espacios de articulación nacionales e internacionales promovidos, apoyados, con participación y/o con incidencia de la institución.	Verificación de acompañamientos y participaciones Verificación de designaciones en posiciones	Reportes de asistencias Actas de reuniones, membresías, registros de participación			

Resultado estratégico	Indicadores	Método de medición	Medio de verificación	Línea base	Meta	
R3	Número de participantes que adoptan prácticas sostenibles integrando adaptación al cambio climático	Visitas a parcelas Observación directa	Listas de participantes Fotos Informes			
R3	Número de hectáreas con medidas de restauración implementadas	Visitas a parcelas Observación directa	Listas de participantes Fotos Informes			
R3	Número de hectáreas gestionadas de forma ambientalmente sostenible y climáticamente resiliente.	Visitas a parcelas Observación directa. Georeferenciación	Listas de participantes Fotos Informes			
R3	Número de personas con medios de vida resilientes mediante prácticas climáticamente inteligentes	Visitas a parcelas Observación directa Entrevistas	Listas de participantes Fotos Informes			
R3	Número de personas bajo esquemas de compensación ambiental	Visitas a parcelas Observación directa Entrevistas Calculo y/o verificación de la compensación	Listas de beneficiarios Contratos y acuerdos Fotos Informes Contratos			
R3	Número de personas capacitadas en prácticas sostenibles de gestión de recursos naturales	Censo de participantes en las actividades	Listas de participantes Fotos Informes			

